



## Ihr Weiterbildungs-Newsletter

Ausgabe Oktober 2013

**TopThema: [Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten](#)**

Bitte fordern Sie unsere [Termine 2014](#) an!

### Inhaltsverzeichnis

[Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten](#)

[Betriebswirtschaft für Ingenieure und Techniker](#)

[Messe in München](#)

[Neue Website des Management-Instituts Dr. A. Kitzmann](#)

[Die Garantie für Sie - jedes Seminar findet statt](#)

### [Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten](#)

Vieles ändert sich, wenn man vom gleichgesinnten Mitarbeiter zum Vorgesetzten aufsteigt und in die Chefetage wechselt: Plötzlich muss man den ehemaligen Kollegen Anweisungen erteilen, Entscheidungen treffen und Autorität zeigen, wo eben noch kumpelhafte Gelassenheit herrschte. Besonders jüngeren Führungskräften fällt es oft nicht leicht, die neue Verantwortung eines Vorgesetzten zu übernehmen, weil sie sich noch zu sehr mit ihren Mitarbeitern identifizieren. Nicht umsonst ist die größte Herausforderung für einen guten Chef der Balanceakt zwischen Nähe und Distanz. Möglicherweise bringt der Wechsel vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten sogar die Missgunst ehemaliger Kollegen mit sich und der unerfahrene Manager fühlt sich in seiner neuen Position nicht ernst genommen. Doch mit einigen Techniken können Konflikte vermieden und ein harmonisches Zusammenarbeiten in der neuen Rollenverteilung gesichert werden - damit der Sprung vom Mitarbeiter zum Chef nicht zur Belastung wird.

Das Seminar "Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten" des Management-Instituts Dr. A. Kitzmann schult angehende Führungskräfte, die Verantwortung der neuen Aufgaben anzunehmen und Unsicherheiten in positive Kraft umzusetzen. Potenzielle Konflikte werden analysiert und Lösungsmöglichkeiten besprochen. Das Seminar gibt Tipps, um in die neue Rolle hineinzuwachsen und erläutert die wichtigsten Führungsstile. Ebenso wird der Umgang mit den Mitarbeitern trainiert: das Mitarbeitergespräch, die Optimierung der Gruppenkommunikation, die Motivation der Mitarbeiter und der Umgang mit potenziellen Störenfriedern, die die Führungsposition in Frage stellen. Die Teilnehmer lernen so Schritt für Schritt, in die neue Rolle hineinzuwachsen und ein Team effizient und harmonisch zu einer erfolgsversprechenden Zusammenarbeit zu führen.

[Mit Praxis-Seminaren 2013 noch erfolgreicher werden:](#)

[Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten](#)

07.11. - 08.11.2013, Münster  
18.11. - 19.11.2013, Hamburg  
05.12. - 06.12.2013, Münster  
20.01. - 21.01.2014, Münster  
06.02. - 07.02.2014, Hamburg

[BWL für Ingenieure und Techniker](#)

18.11. - 19.11.2013, Münster

[Führungsverhalten](#)

28.11. - 29.11.2013, Münster  
23.01. - 24.01.2014, Münster  
06.02. - 07.02.2014, München  
17.03. - 18.03.2014, Münster  
10.04. - 11.04.2014, Hamburg

[Wie wirke ich auf Andere?](#)

14.11. - 15.11.2013, Münster  
11.11. - 12.11.2013, Hamburg  
30.01. - 31.01.2014, Münster  
10.02. - 11.02.2014, Hamburg  
27.02. - 28.02.2014, München

Haben Sie Fragen zum Seminar? Das Management-Institut Dr. A. Kitzmann antwortet Ihnen gern persönlich. Bitte rufen Sie uns dazu unter [0251/202050](tel:0251/202050) an oder schreiben Sie eine E-Mail an [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz). Wir freuen uns über Ihre Rückmeldung.



## Betriebswirtschaft für Ingenieure und Techniker

Du bist, was du studierst? Dieser Grundsatz gilt schon lange nicht mehr, denn immer häufiger verbinden sich fachliche Aufgaben im Job mit grundlegenden kaufmännischen Aspekten. Auch wer an der Uni einen technischen Studiengang belegt hat, wird im Berufsalltag oft mit betriebswirtschaftlichen Herausforderungen konfrontiert. Um auch diese erfolgreich meistern zu können, bedarf es spezieller Kenntnisse, die gezielt die betriebswirtschaftlichen Fähigkeiten schulen.

Das Management-Institut Dr. A. Kitzmann bietet mit dem Seminar "Betriebswirtschaft für Ingenieure und Techniker" die Möglichkeit, einen Rundum-Einblick in die Betriebswirtschaft zu erlangen. Hier werden zunächst Unternehmen und ihr geschäftliches Umfeld vorgestellt, Finanz-Know-How und Einblicke ins Rechnungswesen vermittelt. Themen wie Rendite, Rentabilität und Liquidität, die zwar meist bekannt, aber für viele trotzdem unverständlich sind, werden erschöpfend erklärt und in Kontext gestellt. Kostenrechnungen, Finanz- und Kapazitätsplanung sowie strategische Planung und Budgetierung rücken in den Fokus des Seminars und werden verständlich vermittelt. Mit diesen theoretischen Grundkenntnissen der Betriebswirtschaft erlernen die Teilnehmer ebenfalls die praktische Anwendung für Projektmanagement, Qualitätsmanagement und Personaltechniken. Das Seminar ermöglicht Ingenieuren und Technikern, ihren Horizont zu erweitern, die wichtigsten Aspekte der Betriebswirtschaft kennenzulernen und diese erfolgreich anzuwenden.

Haben Sie Fragen zum Seminar? Das Management-Institut Dr. A. Kitzmann antwortet Ihnen gern persönlich. Bitte rufen Sie uns dazu unter [0251/202050](tel:0251/202050) an oder schreiben Sie eine E-Mail an [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz). Wir freuen uns über Ihre Rückmeldung.

## Messe in München

Am 23. Oktober 2013 ist das Management-Institut Dr. A. Kitzmann erstmalig auf der Personalmesse in München vertreten. Wir würden uns freuen, Sie an unserem Stand F07 in der Zeit von 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr begrüßen zu dürfen. Fordern Sie gerne vorab kostenlose Besuchereintrittskarten unter 0251 202050 bei uns an.

Zu folgenden Themen bieten wir ab 2014 auch Seminare in München an: [Rhetorik](#), [Konfliktmanagement](#), [Führungsverhalten](#), [Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten](#), [Zeit- und Selbstmanagement](#), [Wie wirke ich auf Andere?](#), [Selbstsicheres Auftreten](#) und [Verkaufstraining](#).





## Neue Website des Management-Instituts Dr. A. Kitzmann

Wir freuen uns, Ihnen unsere neue Internetpräsenz vorstellen zu dürfen. Besuchen Sie uns auf unserer neuen Website: [www.kitzmann.biz](http://www.kitzmann.biz)

## Jedes Seminar findet statt!

Mit uns erhalten Sie Planungssicherheit, denn wir bieten Ihnen eine Durchführungsgarantie für alle unsere Seminare. Jederzeit können Sie uns unter

**Telefon: +49 251 202050**

erreichen. Durch Ihre Teilnahme profitieren Sie auch vom Erfahrungswissen anderer!



## Service-Links

- [Online-Version des Newsletters](#)
- [Newsletter weiterempfehlen](#)
- [Kontakt](#)
- [Newsletter abbestellen](#)

## Management-Institut Dr. A. Kitzmann auf:



## Unsere iPhone-App zum Download:



## Impressum

### Herausgeber:

Management-Institut Dr. A. Kitzmann

### Geschäftsführer:

Dr. Arnold Kitzmann

Dr. Jana Völkel-Kitzmann

Dr. Gunnar Kitzmann

Dorpatweg 10, 48159 Münster

Telefon: +49 251 202050

Telefax: +49 251 2020599

E-Mail: [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz)

Internet: [www.kitzmann.biz](http://www.kitzmann.biz)