

Bitte hier klicken, falls die E-Mail nicht richtig angezeigt wird.

SEMINARE FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE  
**MANAGEMENT**  
DR. A. KITZMANN  
INSTITUT



**Ausgabe März 2014**

## Ihr Weiterbildungs-Newsletter

**TopThema: Virtuelle Führung**

Bitte fordern Sie unsere [Termine 2014](#) an!

### Inhaltsverzeichnis

[Virtuelle Führung](#)

[Kunst und Kultur für Manager](#)

[Kunst kennen](#)

[Die Garantie für Sie - jedes Seminar findet statt](#)

### Virtuelle Führung

Die Führung von Mitarbeitern, die sich selten oder gar nicht im Büro befinden, kann so manches Hindernis mit sich bringen. Vor allem in Zeiten der betrieblichen Globalisierung werden virtuelle Führungsmethoden zunehmend wichtiger. Ein Mitarbeiter, der ins Ausland entsandt wird, muss vom Hauptsitz der Firma aus über eine große Distanz geleitet werden. Das persönliche Mitarbeitergespräch verlagert sich häufiger vom Büro des Vorgesetzten auf technische Geräte - bestenfalls kann man sich am Screen zumindest sehen, oft wird aber auch nur über Telefon oder per E-Mail kommuniziert. Vor einer ähnlichen Situation stehen auch Vorgesetzte, die freie Mitarbeiter oder Angestellte im Außendienst beschäftigen. Sie alle stehen vor der schwierigen Aufgabe, auf digitalem Wege ein Vertrauen zu schaffen, das bekanntermaßen besser auf persönlicher Ebene aufgebaut werden kann. Hinzu kommt die Frage nach dem Umgang mit Konflikten, die in der digitalen Kommunikation oft zu spät erkannt werden oder aber mit vielen Missverständnissen verbunden sind und deshalb auch viel Zeit kosten.

Für alle Führungskräfte, die mit solchen oder ähnlichen Situationen konfrontiert sind, bietet das Management-Institut Dr. A. Kitzmann das Seminar "[Virtuelle Führung](#)" an. Hier lernen die Teilnehmer zunächst, inwiefern sich die digitale Aufsicht ihrer Mitarbeiter vom traditionellen Führungsverhalten unterscheidet und welche Probleme daraus entstehen können. Anschließend widmen sie sich der Frage danach, wie man es dennoch schafft, als Vorgesetzter über eine größere und langanhaltende Distanz Identifikation zu schaffen. Oberstes Kredo ist dabei eine ausgefeilte Kommunikationsstrategie, die Sie als Chef dazu befähigt, trotz räumlicher Distanz eine fruchtbare Geschäftsbeziehung aufrecht zu erhalten und zusammen eine Aufgabe zu bewältigen, zum Beispiel mithilfe sozialer Rituale oder

[Mit Praxis-Seminaren 2014 noch erfolgreicher werden:](#)

#### Rhetorik

- 17.03. - 18.03.2014, Hamburg
- 03.04. - 04.04.2014, München
- 07.04. - 08.04.2014, Münster
- 12.05. - 13.05.2014, Hamburg
- 19.05. - 20.05.2014, München
- 02.06. - 03.06.2014, Münster

#### [Vom Mitarbeiter zum Vorgesetzten](#)

- 13.03. - 14.03.2014, München
- 17.03. - 18.03.2014, Münster
- 27.03. - 28.03.2014, Hamburg
- 05.05. - 06.05.2014, Münster
- 08.05. - 09.05.2014, München
- 26.05. - 27.05.2014, Hamburg

#### [Selbstsicheres Auftreten und Persönlichkeitsmanagement](#)

- 13.03. - 14.03.2014, Münster
- 05.05. - 06.05.2014, Münster
- 08.05. - 09.05.2014,

zugeteilten Teamrollen. Die Einbindung technischer Hilfsmittel unterstützt Sie bei Ihrem Vorhaben, denn sie helfen zum Teil auch dabei, einige Schwächen der herkömmlichen Führungsmethoden zu kompensieren. Ob Videokonferenzen, Telefonkonferenzen, Same-Time-Messaging oder Skype - nie war es leichter, über eine größere und langanhaltende Entfernung in persönlichem Kontakt zu bleiben.

Haben Sie Fragen zum Seminar? Das Management-Institut Dr. A. Kitzmann antwortet Ihnen gern persönlich. Bitte rufen Sie uns dazu unter [0251/202050](tel:0251202050) an oder schreiben Sie eine E-Mail an [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz). Wir freuen uns über Ihre Rückmeldung.

München

- 16.06. - 17.06.2014, Hamburg
- 10.07. - 11.07.2014, München

#### Kunst und Kultur für Manager

- 24.04. - 25.04.2014, Münster
- 17.07. - 18.07.2014, Münster
- 03.11. - 04.11.2014, Münster

## Kunst und Kultur für Manager

Literatur, Kunst, Musik - Passionen, die viele Menschen bereichern und die Kultur des eigenen Umfelds näher bringen und verstehen lassen. Normalerweise ordnen wir diese Künste in unser Privatleben ein. Ausstellungen, Konzerte und Lesungen besuchen wir in unserer Freizeit und teilen sie mit den Menschen, die uns nahe stehen. Im Job erzählen wir für gewöhnlich nur in wenigen Sätzen, wenn uns ein kulturelles Event besonders beeindruckt hat. Die "schönen Künste" kommen demnach im Beruflichen viel zu kurz - Kunst und Kultur für Manager sind im Fortbildungsplan nur selten vorgesehen. Dabei ist kulturelle Weiterbildung ein wichtiger Schritt für die Zukunft des Unternehmens. In Zeiten von Schnelligkeit und Digitalisierung hilft ein Ausgleich durch Altbewährtes, durch Kunst, die jahrelang gewachsen ist und die neue Ansätze zu traditionellem Gedankengut aufwirft. Die intensive Beschäftigung mit Kunst und Kultur lenkt Manager nicht etwa von ihrem Aufgabenbereich ab, sondern erweitert viel mehr ihren Horizont.

Das Management Institut Dr. A. Kitzmann nimmt sich dieser fortschrittlichen Denkweise an und richtet sich mit dem Seminar "Kunst und Kultur für Manager" an Führungskräfte, die ein grundsätzliches Interesse an dem Thema mitbringen und ein fundiertes Fachwissen aufbauen wollen. Sie bekommen einen umfassenden Zugang zu den Themenfeldern Musik, Literatur und Kunst, welcher ermöglicht, dass sie auch in der Kommunikation zu ihren Mitmenschen über die Themenfelder sprechen können. Mit kreativen Ansätzen und außergewöhnlichen Erfahrungen wird den Teilnehmern Kunst und Kultur nahe gebracht, neue Erkenntnisse werden geweckt und die Fähigkeit zum Austausch gestärkt. So können die Führungskräfte nach dem Seminar in der Kommunikation mit Kollegen und Kunden ein beeindruckendes Fachwissen einfließen lassen, das nicht nur das eigenen Ansehen, sondern auch den Ruf der Firma positiv beeinflusst. Und schließlich ist es immer viel einfacher, den Zugang zu potenziellen Geschäftspartnern zu finden, wenn man eine gemeinsame



Haben Sie Fragen zum Seminar? Das Management-Institut Dr. A. Kitzmann antwortet Ihnen gern persönlich. Bitte rufen Sie uns dazu unter [0251/202050](tel:0251202050) an oder schreiben Sie eine E-Mail an [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz). Wir freuen uns über Ihre Rückmeldung.

Leidenschaft teilt.

## Kunst kennen

"Mitreden zu können kann für die eigene Reputation und damit auch die Karriere wichtig werden." Im Seminar "Kunst und Kultur für Manager" wird Führungskräften ein kompakter wissenschaftlicher Zugang zu Themen der bildenden Kunst, Literatur und Musik vermittelt.

Lesen Sie hierzu das [Interview von Dr. Jana Völkel-Kitzmann aus dem Weiterbildungsmagazin "Manager Seminare"](#) (erschieden im Heft 192, März 2014).



## Jedes Seminar findet statt!

Mit uns erhalten Sie Planungssicherheit, denn wir bieten Ihnen eine Durchführungsgarantie für alle unsere Seminare. Jederzeit können Sie uns unter

**Telefon: +49 251 202050**

erreichen. Durch Ihre Teilnahme profitieren Sie auch vom Erfahrungswissen anderer!

### Service-Links

- [Online-Version des Newsletters](#)
- [Newsletter weiterempfehlen](#)
- [Kontakt](#)
- [Newsletter abbestellen](#)

**Management-Institut Dr. A. Kitzmann auf:**



**Unsere iPhone-App zum Download:**



### Impressum

#### Herausgeber:

Management-Institut Dr. A. Kitzmann

#### Geschäftsführer:

Dr. Arnold Kitzmann

Dr. Jana Völkel-Kitzmann

Dr. Gunnar Kitzmann

Dorpatweg 10, 48159 Münster

Telefon: +49 251 202050

Telefax: +49 251 2020599

E-Mail: [info@kitzmann.biz](mailto:info@kitzmann.biz)

Internet: [www.kitzmann.biz](http://www.kitzmann.biz)